



Priloga 3_Obraзец za pripravo programov usposabljanj

Naziv programa	Osnovni elementi vitke proizvodnje in njihova implementacija v živilstvu
Področje	Biotehnika
Predlagatelj programa (ime šole in imena pripraviljalcev programa)	Biotehniški izobraževalni center Ljubljana Jaka Mihelčič
Kratek opis programa (max. 150 besed)	Program udeležence vodi skozi osnovne elemente vitke proizvodnje ter jim pomaga na smislen ter praktičen način vpeljati potrebne nadgradnje in spremembe načina dela v njihov delovni proces.
SPLOŠNI DEL	
Utemeljenost (v skladu z razpisom in analizo potreb)	V skladu z javnim razpisom Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport "Izvajanje programov nadaljnega poklicnega izobraževanja in usposabljanja v letih 2018-2022" ter skladno s cilji projekta MUNERA3 je potrebno pripraviti nove programe izobraževanj in usposabljanj, ki bodo udeležencem omogočili pridobivanje novih znanj in praktičnih spretnosti, skladno s pričakovanji delodajalcev. Cilj projekta je povečati vključenost zaposlenih v programe nadaljnega poklicnega izobraževanja in usposabljanja ter v skladu s potrebami in razvojem trga dela izboljšati njihove kompetence – za večjo zaposljivost in mobilnost med področji dela ter osebni razvoj in delovanje v sodobni družbi.
Ciljna skupina (v skladu z razpisom in analizo potreb)	Usposabljanje je namenjeno zaposlenim osebam z zaključeno srednjo šolo ali višjo izobrazbo, zaposlenim, ki upravljajo z večjimi ali manjšimi ekipami ter zaposlenimi, ki upravljajo proizvodne procese v živilstvu. Program je primeren tudi za zaposlene, ki želijo svojemu podjetju ali delodajalcu ponuditi dodano vrednost pri svojem delu s pomočjo elementov vitke proizvodnje. Program je še posebej namenjen posameznikom in podjetjem, ki se želijo spoznati z osnovnimi elementi vitke proizvodnje in njenim smotrnim uvajanjem v delovne procese na področju živilstva.
Pogoji za vključitev v program (v skladu z razpisom)	Status zaposlenega, samostojnega podjetnika ali kmeta.
Cilji programa (v skladu z razpisom in analizo potreb)	<ul style="list-style-type: none"> • Usposobiti za načrtovanje, pripravo, izvedbo in kontrolo zahtevnejših procesov dela. • Usposobiti za zagotavljanje kakovosti opravljene storitve. • Usposobiti za komuniciranje s strankami in sodelavci. • Usposobiti za reševanje konfliktov prodajalec – kupec. • Naučiti specifik in naprednejše tehnike čebelarstva. • Usposobiti za kritično presojo in racionalno svetovanje kupcu. • Usposobiti za varovanje zdravja in okolja



	Cilj programa je izboljšati kompetence zaposlenih na področju uvajanja orodij vitke proizvodnje v delovni proces ter jih pripraviti na smotno uporabo posamičnih elementov vitke proizvodnje. S tem se bistveno poveča dodana vrednost vsakega zaposlenega ter učinkovitost organizacije kot celote.			
Obseg programa (skupno št. ur)	50			
Oblika dela	Kontaktne ure	*On line delo	Samostojno delo	Drugo (navedite)
Teoretični del (št. ur)	30			
Praktični del (št. ur)	20			
Način evidentiranja (lista prisotnosti, podpisana izjava – izdelek, storitev ...)	Lista prisotnosti			
*Oblika on line dela	Video konferenca	Spletna učilnica	Drugi načini digitalne komunikacije	Samostojno delo
Število ur				
Način evidentiranja (posnetek video konference, zajem zaslonske slike, elektronski izpis spletne učilnice, lista prisotnosti, e-mail komunikacija...)				
Pogoji za končanje programa	80 % prisotnost v programu in ustna predstavitev dela.			
POSEBNI DEL				
Vsebine programa (pričakujemo predznanje osnovnega poznavanje tem)	<p>Osnovni elementi vitke proizvodnje in njihova uporaba v praksi</p> <p>1. Modul 1; Temeljna orodja vitke proizvodnje V prvem modulu bodo predstavljena temeljna orodja, brez katerih si je vitko proizvodnjo težko predstavljati. Ti elementi vključujejo predvsem urejanje delovnega okolja po načelih 5S, vizualni management in TAG sistem, kot osnovni vodili pri zagotavljanju ustreznih nastavitev naprav ter odkrivanju in odpravljanju napak delovanja. Sledi predstavitev učinkovitega načina planiranega izvajanja dejavnosti in nalog (PDCA), pozabili pa ne bomo niti na 6 najpogostejših virov izgub, analizo ozkega grla in osnove poenotenja dokumentov ter standardizacije v smislu kreiranja podrobnih navodil za posamična ključna opravila.</p> <p>2. Modul 2; Napredna orodja V drugem modulu se bomo lotili nadaljevalnih orodij, kot je kreacija strateškega plana, ki vključuje vse od načrtovanja poslovanja podjetja, zastavljanja ciljev za posamezne kazalnike ter usmerjanja razvoja vitke proizvodnje tekom prihajajočega leta. Vsaka vizija razvoja seveda potrebuje tudi strukturirane, napredne načine reševanja težav in odpravljanja izgub. V smislu prihranka časa se bomo dotaknili</p>			



	<p>tudi optimizacije predstavitev strojev in proizvodnih linij ter postavljanja pametnih ciljev.</p> <p>3. Modul 3; Priložnosti za nadgradnjo Tretji modul predstavlja določene elemente, ki lahko bodisi predstavljajo nadgradnjo oziroma nadaljevanje že vpeljanih elementov vitke proizvodnje bodisi se lahko uporabljajo samostojno. Izvedli bomo SWOT analizo (iskanje močnih področij, šibkosti, priložnosti za izboljšavo in groženj), iskali priložnosti in možnosti za t.i. poka yoke rešitve (rešitve, pri katerih izničimo možnost napake) ter obravnavali še nekatere druge elemente kot so "pull system" ter "just in time" (dobava v ravno pravem času).</p> <p>4. Delo v skupinah in reševanje praktičnega primera Računanje skupne učinkovitosti opreme na praktičnih primerih udeležencev, primer izdelave PDCA akcijskega načrta, identifikacija 6 največjih virov izgub na praktičnih primerih ter izvedba SWOT analize.</p>		
Kompetence, pridobljene s programom	<ul style="list-style-type: none"> • Pozna in razume osnovna in naprednejša orodja vitke proizvodnje. • Zna vpeljati osnovne elemente vitke proizvodnje v delovni proces. • Prepoznava možnosti za optimizacijo proizvodnega oz delovnega procesa ter optimizacije izvaja v praksi. • Pozna in aktivno uporablja orodja za reševanje težav. • Samostojno postavlja ključne kazalnike uspešnosti ter pripravlja ustrezne akcijske načrte. 		
Spretnosti, pridobljene s programom	<ul style="list-style-type: none"> • Upošteva temeljna načela vitke proizvodnje in v skladu z njimi ureja delovni prostor. • Pripravlja in posodablja standarde za dotični delovni proces, skrbi za stalne izboljšave le-teh. • Identificira najpogostejše vire izgub in se skladno z metodologijo bori proti njim. • Sodeluje pri postavitvi in uresničevanju vizije posloводства. 		
Splošne kompetence, dopolnjene s programom	<ul style="list-style-type: none"> • Strukturirano ureja delovno okolje na način, da je le-to optimalno pripravljeno za doseganje zastavljenih ciljev. • Natančno se drži pravil tehnologije, delovnih navodil in dobrih praks ter aktivno sodeluje pri kreiranju vsebin z vseh treh področij. • Probleme rešuje skladno z uveljavljenimi načini reševanja težav in odpravlja možnosti za njihove ponovitve. • Stremi k stalnim izboljšavam procesa in prispeva k širjenju tovrstne kulture v podjetju. 		
Organizacija izobraževanja	Vsebinski sklop	Čas trajanja	**Oblika dela
	Teoretična predavanja: 1. Temeljna orodja vitke proizvodnje 2. Napredna orodja	30 ur 10 ur 10 ur	Teoretični del.



	3. Priložnosti za nadgradnjo Praktični prikaz: 4. Delo v skupinah in reševanje praktičnih nalog	10 ur 20 ur	Praktični del.
	Naloge posredovane udeležencem		Predviden časovni okvir
**Spletna učilnica			
**Drugi načini digitalne komunikacije			
**Samostojno delo			
Izobrazba in kompetence izvajalca(ev) programa (stopnja in smer izobrazbe)	Program usposabljanja izvede: Inženir živilstva in prehrane, univ. dipl. ing. živ. teh.		

Program	Datum	Odobril	Zavrnil – Opombe
Programski odbor	8. 9. 2021	DA	
Svet zavoda potrdil	9. 9. 2021	DA	